

In the spotlights: Alfa Delta Compendium

In januari van dit jaar heeft NIBE-SVV de workshop *Bazel II* ontwikkeld voor Alfa Delta Compendium. Wat houdt deze workshop in? En waarom is het belangrijk dat deze workshop ontwikkeld is? Een gesprek met Martin Hofenk, Business Development Director van Alfa Delta Compendium en daarmee verantwoordelijk voor het klantenbestand van dit bedrijf.

Wat is Alfa Delta Compendium?

“Alfa Delta Compendium levert oplossingen, kennis en personeel op het terrein van Finance, Legal en Procurement. Op het gebied van Finance bieden wij bijvoorbeeld oplossingen voor kennis- en capaciteitstekorten en op het gebied van Legal leveren wij ondersteuning en advies bij Europese aanbestedingen. Op het gebied van Procurement doen wij juist aan performance improvement en advies- en implementatietrajecten op inkoopgebied. Wij richten ons vanuit ons vak daarom vooral op de grotere profit- en non-profitorganisaties en werken veel voor multinationals, overheidsinstanties en grote banken.”

Jullie hebben NIBE-SVV gevraagd een workshop over Bazel II te geven. Wat houdt deze workshop in?

“Deze workshop leert onze medewerkers de kern van Bazel II (internationaal akkoord tussen banken dat het solvabiliteitstoezicht op internationaal opererende banken regelt red.) en de gevolgen van deze wet voor de banken. Daarom bevat deze workshop een algemene inleiding over toezicht op banken in Nederland en een korte uitleg over Bazel I. Ten slotte komen de drie pilaren van Bazel II aan bod: kapitaal-eisen die meer recht doen aan de feitelijk gelopen risico's, aanpassing van de werkwijze van toezichthouders en meer transparantie bij de informatieverstrekking door banken. Verder bestaat de workshop uit zelfstudie, twee bijeenkomsten en een afsluitende toets.”

Waarom hebben jullie voor deze studievorm gekozen?

“De doelgroep van deze workshop bestaat uit

twalf mensen die allemaal minimaal universitair geschoold zijn. En hoe gaat het op de universiteit? Je komt binnen, je krijgt een aantal onderwerpen door en de datum van je toets en verder moet je het zelf regelen. Die mensen zijn daarom gewend om zelfstandig te leren. Daarom hebben wij gekozen voor zelfstudie in combinatie met een interactieve workshop. Want uiteindelijk gaat het erom dat ze de regelgeving kunnen toepassen in de praktijk. Bovendien kun je door die zelfstudie links en rechts een zijpaadje inslaan en ontdekken en ervaren waar je in je vak mee te maken hebt en krijgt. Wel wilden wij dat de groep uit maximaal twaalf mensen bestond omdat dat anders afbreuk doet aan de interactiviteit en de informatieoverdracht.”

“Bazel II is zo specifiek, daar heb je gewoon een training voor nodig.”

Waarom is het belangrijk dat jullie deze workshop hebben gevolgd?

“Wij kregen steeds vaker aanvragen van bedrijven om professionals te leveren die organisaties kunnen helpen afstemmen op Bazel II. Dan kun je wel zeggen: ‘Dat doen we!’, maar dan moet je wel de kennis in huis hebben. Wij hebben aardig wat ‘financiële zwaargewichten’ in huis met een bulk aan kennis en ervaring, zoals registeraccountants en -controllers. Maar Bazel II bevat zulke specifieke regelgeving,

dat gaat toch een flinke stap verder. Als je die kennis zelf goed wilt toepassen of overdragen dan heb je echt een verdiepingscursus over die nieuwe materie nodig.

Toen die mensen afstudeerden als register-accountant of -controllers was risicomanagement, waar Bazel II van afgeleid is, namelijk nog niet zo'n ‘hot item’. Dat is iets van de laatste jaren. Risicomanagement begint steeds verder vorm te krijgen en daardoor ontstaat er steeds meer nieuwe regelgeving, denk maar aan IRFS (Integriteitsregelgeving in de Financiële Sector red.), SOX (wet die regels stelt op het gebied van ‘degelijk ondernemingsbestuur’ aan bedrijven die aan een Amerikaanse beurs genoteerd zijn of een buitenlands bedrijf met een genoteerde vestiging red.), Bazel I en nu dus Bazel II. Dat is ook een proces dat maar door blijft gaan, daarom móet je wel blijven leren. En in ons vak liever nog: op de muziek vooruit blijven lopen!”

Hoe is de workshop tot stand gekomen?

“De samenstelling van de workshop is helemaal in nauwe samenwerking verlopen. Wij hebben aangegeven wat onze ideeën en wensen waren en op basis daarvan heeft de docent van de workshop, Bart Luppés, het cursusmateriaal ontwikkeld. Tijdens dat traject koppelde hij dat steeds naar ons terug zodat ik het materiaal weer aan mijn mensen kon voorleggen. Uiteindelijk stond er een definitief verhaal op papier waar alle aspecten in terugkwamen waar mijn collega's in de dagelijkse praktijk mee te maken hebben. Bart Luppés koppelde daar juist weer de theorie aan. Dat was een ‘goede en efficiënte tandem’, zal ik maar zeggen.”

Wat zijn de ervaringen van de deelnemers?

“Alles was heel goed georganiseerd zoals ik dat al jaren van jullie gewend ben. Maar vooral het studiemateriaal sprak ons aan. Het is namelijk op een hele speelse manier in elkaar gezet en daardoor leest het makkelijk weg. Want laten

wij eerlijk zijn: Bazel II is natuurlijk droge en zware kost. En dan is het wel heel welkom als de informatie op een begrijpelijke en leesbare vorm is opgeschreven en weergegeven.

Bovendien vonden wij het heel fijn dat juist Bart Luppens deze workshop voor ons ontwikkeld heeft. Hij is namelijk een docent die ook zelf in de praktijk, bij de Nederlandsche Bank, werkt. Hierdoor weet hij als geen ander de koppeling te leggen tussen theorie en praktijk. En wat ook wel erg leuk is: in zijn dagelijks werk bij de Nederlandsche Bank controleert hij de banken waar wij voor werken. Dat is natuurlijk wel een interessante en vooral leerzame constructie!”

“Jullie kunnen goed ‘out of the box’ denken.”

Hoe ziet de toekomst van dit project eruit?

“De workshop Bazel II is afgerond. Wij hebben wel wat plannen om samen met NIBE-SVV een volgende workshop over Bazel II (Pilaar 3) versus IRFS 7 op te zetten.”

Waarom hebben jullie voor NIBE-SVV gekozen?

“Ik kende NIBE al jaren vanuit mijn werk voor Interpay. Toen ik daar werkte, stuurde ik nieuwe mensen ook altijd naar jullie toe. Natuurlijk hebben wij nog verder in de markt gekeken of er meer organisaties waren die een goede Bazel II-workshop voor ons konden ontwikkelen. Maar ja, wij hebben gewoon goede ervaringen met jullie dus dan is de keuze snel gemaakt.”

Wat komt er het eerste in je op als jullie aan NIBE-SVV denken?

“Banken! Vroeger was het natuurlijk altijd ‘NIBE’. En in ene was het ‘NIBE-SVV’, dus toen

waren wij een beetje de weg kwijt. Gelukkig is dat allemaal goed gekomen. Daarom denk ik nu ook aan ‘opleidingsinstituut met grote kennis over de financiële sector.’”

Welke eigenschappen zoeken jullie in een partner?

“Wij zoeken een ‘personal klik’. Wij zijn een leuke organisatie maar wel een beetje vreemd. En dat zien wij ook graag terug bij onze partners. Wij houden ervan als mensen ergens hele eigen ideeën over hebben en goed ‘out of the box’ kunnen denken. Bovendien hebben jullie dezelfde mentaliteit als wij omdat Alfa Delta Compendium en NIBE-SVV beide platte organisaties zijn. Verder hebben wij met jullie ook een ‘niveauklik’. Dat praat gewoon makkelijker.”

Karin van der Velden



Meer informatie

NIBE-SVV

Bettina van Wetten

T 020 520 85 08

E b.van.wetten@nibesvv.nl

Alfa Delta Compendium

Martin Hofenk

T 020 570 91 00

E m.hofenk@alfadelta.nl